



CENTRI DI RESPONSABILITÀ
B400 - Servizio Ragioneria

Centro di costo: *B401 Ragioneria*

SETTORE: **SERVIZI FINANZIARI**

RESPONSABILE: **Crescimbeni Licia**

Centro di Costo: **B401 RAGIONERIA**

PIANO DELLE ATTIVITA' GESTIONALI

Il Servizio ragioneria si occupa di tutte le attività amministrative inerenti la gestione e programmazione del bilancio dell'ente. Predisporre in collaborazione con i Responsabili di servizio la stesura del Bilancio di previsione, le variazioni infra annuali, il rendiconto della gestione.

Si occupa inoltre della gestione fiscale dell'ente predisponendo i dichiarativi prescritti dalla normativa in materia di IVA e personale in collaborazione con gli uffici dell'URG cui è stata conferita la funzione relativa alla gestione del personale.

Supporta il Collegio dei Revisori nell'attività di controllo.

Tra le altre è impegnato nelle seguenti attività:

Pianificazione, programmazione e controllo

- Gestione della pianificazione, programmazione e controllo della gestione, inclusa la predisposizione del Piano dettagliato degli obiettivi previsto dall'art. 197 del D.Lgs. 267/2000

Società partecipate:

Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO)

Piano degli obiettivi e Piano della Performance 2025-2027

- predisposizione atti inerenti le società partecipate

Gestione del bilancio: impegni di spesa e accertamenti di entrata

Rapporti con la Tesoreria

- Definizione della convenzione per il servizio di tesoreria
- Trasmissione al tesoriere dei mandati di pagamento e degli ordinativi di incasso

Gestione del ciclo della spesa: registrazione fatture, liquidazione fornitori

Servizio di economato e cassa economale

Gestione delle assicurazioni

- Gestione delle pratiche di sinistro

INDICATORI DI ATTIVITA'		2024	31/12/2025
Determine con visto contabile	Nr.		
Mandati	Nr.		
Reversali	Nr.		
Liquidazioni	Nr.		
Fatture registrate	Nr.		
Sinistri attivi	Nr.		
Sinistri passivi	Nr.		
Buoni economali	Nr.		
Impegni di spesa	Nr.		
Accertamenti di entrata	Nr.		



CENTRI DI RESPONSABILITÀ
B500 - Servizio Tributi

Centro di costo: B501 Tributi

SETTORE: **SERVIZI FINANZIARI**
RESPONSABILE: **Crescimbeni Licia**
Centro di Costo: **B501 TRIBUTI**

PIANO DELLE ATTIVITA' GESTIONALI

Si occupa della gestione dei tributi comunali comprese le procedure di riscossione coattiva ed in particolare dell'IMU e della TASI, dei tributi legati al servizio rifiuti, dell'addizionale comunale e l'imposta di pubblicità. Definisce delle proiezioni e simulazioni per definire le aliquote dei tributi locali e l'ipotetico gettito prodotto a supporto della stesura del bilancio di previsione. Si occupa della predisposizione degli atti relativi alla gestione dei tributi e la pubblicazioni degli stessi sui siti Ministeriali, nonché la predisposizione dei regolamenti, della modulistica da distribuire e pubblicare e la loro rendicontazione. Inoltre, si occupa delle certificazioni di legge e predisporre il materiale e la modulistica dell'applicazione dei tributi distribuendoli ai CAF o agli studi dei commercialisti. Gestisce eventuali contenziosi, si occupa della verifica e dell'invio a domicilio della TARI e offre assistenza e consulenza ai contribuenti.

Gestione dei tributi comunali comprese le procedure di riscossione coattiva

Assistenza ai contribuenti:

Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO)

Piano degli obiettivi e Piano della Performance 2025-2027

- assistenza e consulenza ai contribuenti per il calcolo dell'imposta e delle aliquote da applicare; verifica della documentazione, compilazione della modulistica;
- verifica della posizione contributiva su istanza del contribuente e comunicazione dell'esito della verifica; eventuale emissione di avviso di accertamento o invio del modulo per richiesta di rimborso;

Gestione del portale on-line: creazione utenti, gestione comunicazione, modulistica, bonifica dati, integrazione banche dati;

INDICATORI DI ATTIVITA'		2024	31/12/2025
Dichiarazioni TARI – inserimento	N° dichiarazioni		
Dichiarazioni IMU – inserimento	N° dichiarazioni		
Accertamenti TARI - emissione di avvisi di accertamento	N° accertamenti		
Accertamenti IMU - emissione di avvisi di accertamento	N° accertamenti		
Accertamenti TASI - emissione di avvisi di accertamento	N° accertamenti		

Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO)

Piano degli obiettivi e Piano della Performance 2025-2027

Rateizzazioni	N° rateizzazioni		
Rimborsi	N° rimborsi		
Ingiunzioni, coattivo IMU/TARI/TASI	N° posizioni coattivo		
Gestione banca dati IMU/TASI	N° posizioni		
Gestione banca dati TARI	N° posizioni		
Calcolo tariffe TARI	Entro scadenza		
Bollettazione e ricalcoli TARI	N° F24 emessi		
Solleciti TARI	N° posizioni		
Imposta di soggiorno	Gestione		
Canone unico – pubblicità	Gestione		
Rapporto con l' utenza: attività informativa/consulenza	N° mail		
Rapporti con l' utenza: Cassetto fiscale LinkMate	N° messaggi/ N° nuovi iscritti		
Sviluppo sito, aggiornamento, modulistica, sviluppo Pago PA	Gestito		

Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO)

Piano degli obiettivi e Piano della Performance 2025-2027

Rendicontazione incassi	N° transitori		
Statistiche	Gestione		
Redazione atti del Servizio	N° determine		
Redazione/modifiche a regolamenti comunali	N° delibere		
Formazione /autoformazione	N° giornate		

RISORSE UMANE ASSEGNATE AL SERVIZIO		2024	2025
Responsabile (Posizione Organizzativa)	nr.		
Categoria professionale D	nr.		
Categoria professionale C	nr.		
Categoria professionale B			
Altre modalità di reclutamento personale	nr.		
<i>Totale personale (dipendenti e</i>	nr.		

Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO)

Piano degli obiettivi e Piano della Performance 2025-2027

Collegamento Struttura	Settore /Servizio:	Settore I AFFARI GENERALI E SERVIZI ISTITUZIONALI					
	Responsabile:	Licia Crescimbeni					
Collegamento DUP	Missione:	01: Servizi istituzionali e generali, di gestione e di controllo	Programma	03: Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato			
	Obiettivo strategico:	3.1 Politiche finanziarie e macchina amministrativa		Amministratore referente:	BALDACCI FRANCESCO		
PIAO	Valore Pubblico	Obiettivo Strategico	Obiettivo operativo	Obiettivo di performance			
	1	1	1	1			
PEG	Obiettivo esecutivo:	Riduzione tempi dei procedimenti			Cod.	1	
	Tipologia:	Mantenimento			Peso	Prior.	Fine
	Responsabile Obiettivo:	Licia Crescimbeni			20,00	Alta	2025
	Risultati attesi:	Liquidazione entro 25 giorni dal ricevimento delle fatture					

N.	ATTIVITA' FASI	DIPENDENTI COINVOLTI	ALTRI UFFICI COINVOLTI	PROGRAMMAZIONE											
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Liquidazione entro 25 giorni dal ricevimento della fattura	Responsabile P.O.		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2	Verifica semestrale e annuale	Responsabile P.O.							X						X

Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO)

Piano degli obiettivi e Piano della Performance 2025-2027

Collegamento Struttura	Settore /Servizio:	Settore I AFFARI GENERALI E SERVIZI ISTITUZIONALI					
	Responsabile:	Licia Crescimbeni					
Collegamento DUP	Missione:	01: Servizi istituzionali e generali, di gestione e di controllo	Programma	03: Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato			
	Obiettivo strategico:	3.1 Politiche finanziarie e macchina amministrativa		Amministratore referente:	BALDACCI FRANCESCO		
PIAO	Valore Pubblico	Obiettivo Strategico	Obiettivo operativo	Obiettivo di performance			
	1	1	1	2			
PEG	Obiettivo esecutivo:	Mappatura procedimenti amministrativi mediante fascicolazione elettronica			Cod.	1	
	Tipologia:	Miglioramento			Peso	Prior.	Fine
	Responsabile Obiettivo:	Licia Crescimbeni			10	Alta	2025
	Risultati attesi:	Aumento percentuale di fascicoli elettronici dei procedimenti amministrativi					

N.	ATTIVITA' FASI	DIPENDENTI COINVOLTI	ALTRI UFFICI COINVOLTI	PROGRAMMAZIONE												
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1	Aumento percentuale di fascicoli elettronici dei procedimenti amministrativi	Responsabile P.O.								X	X	X	X	X	X	X
2	Verifica semestrale e annuale	Responsabile P.O.								x						X

Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO)

Piano degli obiettivi e Piano della Performance 2025-2027

Collegamento Struttura	Settore /Servizio:	Settore I AFFARI GENERALI E SERVIZI ISTITUZIONALI					
	Responsabile:	Licia Crescimbeni					
Collegamento DUP	Missione:	01: Servizi istituzionali e generali, di gestione e di controllo	Programma	03: Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato			
	Obiettivo strategico:	3.1 Politiche finanziarie e macchina amministrativa		Amministratore referente:	BALDACCI FRANCESCO		
PIAO	Valore Pubblico	Obiettivo Strategico	Obiettivo operativo	Obiettivo di performance			
	1	1	4	1			
PEG	Obiettivo esecutivo:	Digitalizzazione dei servizi			Cod.	1	
	Tipologia:	Miglioramento			Peso	Prior.	Fine
	Responsabile Obiettivo:	Licia Crescimbeni			7	Media	2025
	Risultati attesi:	Nuovi servizi digitali					

N.	ATTIVITA' FASI	DIPENDENTI COINVOLTI	ALTRI UFFICI COINVOLTI	PROGRAMMAZIONE											
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Implementazione di nuovi servizi digitali	Responsabile P.O.			X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO)

Piano degli obiettivi e Piano della Performance 2025-2027

Collegamento Struttura	Settore /Servizio:	Settore I AFFARI GENERALI E SERVIZI ISTITUZIONALI					
	Responsabile:	Licia Crescimbeni					
Collegamento DUP	Missione:	01: Servizi istituzionali e generali, di gestione e di controllo	Programma	03: Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato			
	Obiettivo strategico:	3.1 Politiche finanziarie e macchina amministrativa		Amministratore referente:	BALDACCI FRANCESCO		
PIAO	Valore Pubblico	Obiettivo Strategico	Obiettivo operativo	Obiettivo di performance			
	2	1	3	1			
PEG	Obiettivo esecutivo:	Mappatura patrimonio e creazione centri di costo dedicati				Cod.	1
	Tipologia:	Miglioramento			Peso	Prior.	Fine
	Responsabile Obiettivo:	Licia Crescimbeni			7	Media	2025
	Risultati attesi:	Mappatura patrimonio e creazione centri di costo dedicati entro la fine dell'anno					

N.	ATTIVITA' FASI	DIPENDENTI COINVOLTI	ALTRI UFFICI COINVOLTI	PROGRAMMAZIONE												
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1	Mappatura patrimonio e creazione centri di costo dedicati	Responsabile P.O.			X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO)
Piano degli obiettivi e Piano della Performance 2025-2027

Collegamento Struttura	Settore /Servizio:	2° Settore "Servizi Finanziari" - Servizio "Tributi"													
	Responsabile:	Licia Crescimbeni													
Collegamento DUP	Missione:	1 - Serv. Istit., Generali, di Gestione	Programma	4 - Gestione entrate tributarie e serv. fiscali											
	Obiettivo strategico:	3.1 Politiche finanziarie e macchina amministrativa			Amministratore referente:				BALDACCI FRANCESCO						
PIAO	Valore Pubblico	Obiettivo Strategico				Obiettivo operativo				Obiettivo di performance					
	2	OS 2				OP1				1					
PEG	Obiettivo esecutivo:	Contrasto all'evasione: attività di controllo e di accertamento dei tributi al fine di contrastare l'evasione										Cod.			
	Tipologia:	Progetto di mantenimento								Peso	Prior.	Fine			
	Responsabile Obiettivo:	Licia Crescimbeni								7	Media	2025			
	Risultati attesi:	Accertamento almeno fino a concorrenza delle previsioni di bilancio													
N.	ATTIVITA' FASI	DIPENDENTI COINVOLTI	ALTRI UFFICI COINVOLTI	PROGRAMMAZIONE											
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Creazione degli elenchi dei soggetti non paganti IMU	Crescimbeni				X									
2	Bonifica dati IMU	Bettini, Catozzi, Crescimbeni, Pancaldi, Zimelli				X	X	X	X						
3	Emissione avvisi di accertamento	Bettini, Catozzi, Crescimbeni, Pancaldi, Zimelli				X	X	X	X						
7	Creazione degli elenchi dei soggetti non paganti TARI	Crescimbeni				X									
8	Bonifica dati TARI	Bettini, Catozzi, Crescimbeni, Pancaldi, Zimelli				X	X	X	X						

Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO)
Piano degli obiettivi e Piano della Performance 2025-2027

9	Emissione avvisi di accertamento	Bettini, Catozzi, Crescimbeni, Pancaldi, Zimelli					X	X	X	X								
---	----------------------------------	--	--	--	--	--	---	---	---	---	--	--	--	--	--	--	--	--

VERIFICA AL 30/06/2025

VERIFICA AL 31/12/2025

Collegamento Struttura	Settore /Servizio:	2° Settore "Servizi Finanziari" - Servizio "Tributi"																		
	Responsabile:	Licia Crescimbeni																		
Collegamento DUP	Missione:	1 - Serv. Istit., Generali, di Gestione	Programma	4 - Gestione entrate tributarie e serv. fiscali																
	Obiettivo strategico:	3.1 Politiche finanziarie e macchina amministrativa			Amministratore referente:				BALDACCI FRANCESCO											
PIAO	Valore Pubblico	Obiettivo Strategico				Obiettivo operativo				Obiettivo di performance										
	2	OS2				OP1				2										
PEG	Obiettivo esecutivo:	Contrasto all'evasione: ottimizzare l'attività di riscossione coattiva										Cod.								
	Tipologia:	Miglioramento quantitativo										Peso		Prior.		Fine				
	Responsabile Obiettivo:	Licia Crescimbeni										7		Media		2025				
	Risultati attesi:	Iscrizione a coattivo posizioni notificate nell'anno precedente e non riscosse																		
N.	ATTIVITA' FASI		DIPENDENTI COINVOLTI	ALTRI UFFICI COINVOLTI	PROGRAMMAZIONE															
1	Verifica mancata riscossione avvisi di accertamento emessi nel 2024		Crescimbeni																	
2	Bonifica dati.		Crescimbeni																	
3	Creazione tracciati per avvisi di accertamento emessi, notificati e non pagati anno 2024		Crescimbeni																	
4	Determina di trasmissione tracciati.		Crescimbeni/Scippa																	
5	Notifica cartelle da parte di Ader entro l'anno.		Crescimbeni																	

Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO)
Piano degli obiettivi e Piano della Performance 2025-2027

6	Riscossione e rendicontazione incassi.		Bettini		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

VERIFICA AL 30/06/2025

VERIFICA AL 31/12/2025

Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO)

Piano degli obiettivi e Piano della Performance 2025-2027

Collegamento Struttura	Settore /Servizio:	2° Settore "Servizi Finanziari" - Servizio "Tributi"																	
	Responsabile:	Licia Crescimbeni																	
Collegamento DUP	Missione:	01 Serv. Istit., Generali, di Gestione	Programma	04 Gestione entrate tributarie e serv. fiscali															
	Obiettivo strategico:	3.1 Politiche finanziarie e macchina amministrativa				Amministratore referente:				BALDACCI FRANCESCO									
PIAO	Valore Pubblico	Obiettivo Strategico				Obiettivo operativo				Obiettivo di performance									
	2	OS2				OP1				3									
PEG	Obiettivo esecutivo:	Gestione amministrativa diretta della TARI: bollettazione e sollecito										Cod.							
	Tipologia:	Miglioramento quantitativo										Peso	Prior.	Fine					
	Responsabile Obiettivo:	Licia Crescimbeni										7	Media	2025					
	Risultati attesi:	Rispetto delle tempistiche per l'invio della bollettazione																	
N.	ATTIVITA' FASI	DIPENDENTI COINVOLTI	ALTRI UFFICI COINVOLTI	PROGRAMMAZIONE															
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12				
1	Elaborazione dati MTR2 per ATERSI	Crescimbeni		X	X	X													
2	Caricamento nuove iscrizioni e variazioni denunce	Pancaldi		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
3	Caricamento riduzioni per presentazioni MUD	Pancaldi				X	X												
4	Simulazioni tariffe	Scippa, Crescimbeni					X	X											
5	Elaborazione dati Orso	Crescimbeni						X											
6	Ricalcoli										X	X							
7	Bollettazione	Pancaldi, Catozzi										X							
8	Trasmissione tracciati per stampa e consegna posta	Crescimbeni										X							
9	Informazioni e ricalcoli a seguito invio bollette	Pancaldi											X	X	X	X			
10	Solleciti													X	X	X			
11	Elaborazione dati Orso	Crescimbeni													X				
12	Incassi e gestione rendicontazione	Bettini		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

VERIFICA AL 30/06/2025

VERIFICA AL 31/12/2025

Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO)
Piano degli obiettivi e Piano della Performance 2025-2027

Collegamento Struttura	Settore /Servizio:	2° Settore "Servizi Finanziari" - Servizio "Tributi"															
	Responsabile:	Licia Crescimbeni															
Collegamento DUP	Missione:	01 Serv. Istit., Generali, di Gestione	Programma	04 Gestione entrate tributarie e serv. fiscali													
	Obiettivo strategico:	3.1 Politiche finanziarie e macchina amministrativa			Amministratore referente:							BALDACCI FRANCESCO					
PIAO	Valore Pubblico	Obiettivo Strategico			Obiettivo operativo				Obiettivo di performance								
	2	OS2			OP1				4								
PEG	Obiettivo esecutivo:	Contrasto all'evasione: Perequazione Catastale											Cod.				
	Tipologia:	Sviluppo											Peso	Prior.	Fine		
	Responsabile Obiettivo:	Licia Crescimbeni											7	Media	2025		
	Risultati attesi:	Recupero di imposta IMU e /o TASI.															
N.	ATTIVITA' FASI			DIPENDENTI COINVOLTI	ALTRI UFFICI COINVOLTI	PROGRAMMAZIONE											
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Identificazione delle unità immobiliari.			Tutti		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2	Verifica ed analisi aree edificabili non assoggettata ad IMU											X	X	x	x	x	X
3	Verifica delle condizioni soggettive di rilevanza ai fini del pagamento delle imposte (controllo proprietario/residenza).			Tutti		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
4	Verifica delle condizioni oggettive di rilevanza ai fini del pagamento delle imposte (superfici, pregio, destinazione d'uso).			Tutti		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO)

Piano degli obiettivi e Piano della Performance 2025-2027

5	Gestione degli iter procedurali per la revisione della rendita catastale e attribuzione valore comune commercio eree edificabili.	Tutti		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
6	Predisposizione degli atti di accertamento per il recupero dell'imposta elusa/evasa	Tutti		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

VERIFICA AL 30/06/2025

VERIFICA AL 31/12/2025

Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO)

Piano degli obiettivi e Piano della Performance 2025-2027

Collegamento Struttura	Settore /Servizio:	2° Settore "Servizi Finanziari" - Servizio "Tributi"															
	Responsabile:	Licia Crescimbeni															
Collegamento DUP	Missione:	01 Serv. Istit., Generali, di Gestione	Programma	04 Gestione entrate tributari e serv. fiscali													
	Obiettivo strategico:	3.1 Politiche finanziarie e macchina amministrativa			Amministratore referente:				BALDACCI FRANCESCO								
PIAO	Valore Pubblico	Obiettivo Strategico			Obiettivo operativo Obiettivo di performance				Obiettivo di performance								
	2	OS2			OP1				5								
PEG	Obiettivo esecutivo:	Ridisegno contributi a fini di equità fiscale											Cod.				
	Tipologia:	Sviluppo											Peso				
	Responsabile Obiettivo:	Licia Crescimbeni											7	Prior. Media	Fine 2025		
	Risultati attesi:	Interventi di regolamentazione tributaria															
N.	ATTIVITA' FASI			DIPENDENTI COINVOLTI	ALTRI UFFICI COINVOLTI	PROGRAMMAZIONE											
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	IdInterventi di nuova regolamentazione tributaria			Tutti		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2	Verifica semestrale e annuale										X						X

VERIFICA AL 30/06/2025

VERIFICA AL 31/12/2025

Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO)
Piano degli obiettivi e Piano della Performance 2025-2027

Collegamento Struttura	Settore /Servizio:	2° Settore "Servizi Finanziari" - Servizio "Tributi"															
	Responsabile:	Licia Crescimbeni															
Collegamento DUP	Missione:	01 Serv. Istit., Generali, di Gestione	Programma	04 Gestione entrate tributarie e serv. fiscali													
	Obiettivo strategico:	3.1 Politiche finanziarie e macchina amministrativa			Amministratore referente:				BALDACCI FRANCESCO								
PIAO	Valore Pubblico	Obiettivo Strategico			Obiettivo operativo Obiettivo di performance				Obiettivo di performance								
	2	OS2			OP1				6								
PEG	Obiettivo esecutivo:	Maggiore tempestività attività di accertamento											Cod.				
	Tipologia:	Sviluppo											Peso				
	Responsabile Obiettivo:	Licia Crescimbeni											7	Prior. Media	Fine 2025		
	Risultati attesi:	Minore scarto tra anno di imposta e anno in cui interviene l'accertamento. Riduzione rispetto anno precedente															
N.	ATTIVITA' FASI			DIPENDENTI COINVOLTI	ALTRI UFFICI COINVOLTI	PROGRAMMAZIONE											
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Riduzione dei tempi nell'attivazione degli accertamenti			Tutti		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2	Verifica semestrale e annuale										X						X

VERIFICA AL 30/06/2025

VERIFICA AL 31/12/2025

Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO)

Piano degli obiettivi e Piano della Performance 2025-2027

Collegamento Struttura	Settore /Servizio:	Settore I AFFARI GENERALI E SERVIZI ISTITUZIONALI					
	Responsabile:	Licia Crescimbeni					
Collegamento DUP	Missione:	01: Servizi istituzionali e generali, di gestione e di controllo	Programma	03: Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato			
	Obiettivo strategico:	3.1 Politiche finanziarie e macchina amministrativa		Amministratore referente:	BALDACCI FRANCESCO		
PIAO	Valore Pubblico	Obiettivo Strategico	Obiettivo operativo	Obiettivo di performance			
	2	2	2	1			
PEG	Obiettivo esecutivo:	Razionalizzazione delle spese			Cod.	1	
	Tipologia:	Miglioramento			Peso	Prior.	Fine
	Responsabile Obiettivo:	Licia Crescimbeni			7	Media	2025
	Risultati attesi:	Riduzione spese non strettamente indispensabili afferenti il settore.					

N.	ATTIVITA' FASI	DIPENDENTI COINVOLTI	ALTRI UFFICI COINVOLTI	PROGRAMMAZIONE											
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Riduzione spese non strettamente indispensabili afferenti il settore;	Responsabile P.O.			X	X	X	x	x	X	X	X	X	X	X
2	Verifica semestrale e annuale	Responsabile P. O.							X						X

VERIFICA AL 30/06/2025

VERIFICA AL 31/12/2025

Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO)
Piano degli obiettivi e Piano della Performance 2025-2027

Collegamento Struttura	Settore /Servizio:	Settore I AFFARI GENERALI E SERVIZI ISTITUZIONALI					
	Responsabile:	Licia Crescimbeni					
Collegamento DUP	Missione:	01: Servizi istituzionali e generali, di gestione e di controllo	Programma	03: Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato			
	Obiettivo strategico:	3.1 Politiche finanziarie e macchina amministrativa		Amministratore referente:	BALDACCI FRANCESCO		
PIAO	Valore Pubblico	Obiettivo Strategico	Obiettivo operativo	Obiettivo di performance			
	2	3	1	1			
PEG	Obiettivo esecutivo:	Efficientamento controlli				Cod.	1
	Tipologia:	Miglioramento			Peso	Prior.	Fine
	Responsabile Obiettivo:	Licia Crescimbeni			7	Media	2025
	Risultati attesi:	Implementazioni su referti periodici ed annuali trasmessi dall'Unione					

N.	ATTIVITA' FASI	DIPENDENTI COINVOLTI	ALTRI UFFICI COINVOLTI	PROGRAMMAZIONE											
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Implementazioni su referti periodici ed annuali trasmessi dall'Unione	Responsabile P.O.			X	X	X	x	x	X	X	X	X	X	X
2	Verifica semestrale e annuale	Responsabile P. O.							X						X

VERIFICA AL 30/06/2025

VERIFICA AL 31/12/2025